



**Jaarbeeld 2020**

## VOORWOORD

### PROFIEL

DIT ZIJN WIJ  
KERNWAARDEN

3  
4

3

### KERNCIJFERS

LANGDURIGE ZORG  
WIJKVERPLEGING  
SPECIALISTEN  
VERENIGING WAARDEBURGHPLUS  
ZORGKAART NEDERLAND

5  
5  
5  
5  
5

5

### 2020 IN WOORD & BEELD

6

### CORONA

17

### ONLINE KERNCIJFERS

WEBSITE WWW.WAARDEBURGH.NL  
SOCIAL MEDIA  
MEESTE BEREIK

24  
24  
24

24

### FINANCIËEL RESULTAAT

25



Nog nooit in onze herinnering werden we getroffen door zo'n besmettelijk en dodelijk virus als het coronavirus. Veel activiteiten in 2020 stonden in het teken van het hanteren van Covid-19. In maart gingen op aangeven van de overheid onze zorgcentra dicht. Bezoek kon niet naar binnen en bewoners konden niet naar buiten. Deze maatregel greep diep in het leven van onze bewoners en hun familieleden in. Het virus trof Waardeburgh in deze fase niet, maar de kwaliteit van leven van onze bewoners was ernstig aangetast.

In de tweede golf in het najaar kregen ook wij te maken met veel besmettingen. Ondanks strenge maatregelen, maximale inzet van beschermingsmiddelen, contactbeperkingen en preventieve testen hebben we veel bewoners verloren in die periode. We kijken daar met droefheid op terug.

In deze zware periode was de kracht van onze medewerkers opvallend. Onder hoge belasting werd veel extra werk verzet. We moesten Covidafdelingen openen, vrijwilligers vielen weg en er werden extra diensten gedraaid.

Hoewel het af en toe krap was, is de bezetting nooit in gevaar geweest en dat is een heel bijzondere prestatie van alle teams. Ook in dit jaarverslag willen we daar nogmaals onze waardering en dank voor uitspreken.

Tevens vond in 2020 een bestuurswissel plaats. Peter de Wit nam na vijf en een half jaar afscheid van Waardeburgh en ik, Gijsbert Buijs, trad in december aan als interim bestuurder. Peter heeft veel samenwerkingsactiviteiten in de regio geïnitieerd en laat een gezonde organisatie achter die weer met veel elan de nieuwe uitdagingen tegemoet treedt. Belangrijk om te vermelden is het mooie rapport dat Waardeburgh van de Inspectie Gezondheidszorg kreeg, met alleen maar groene waarderingen.

Veel plannen voor 2020 zijn in verband met de crisis doorgeschoven naar 2021. Wel zijn voorbereidingen getroffen. Zo kozen we voor een nieuwe kwaliteitscertificering die in

2021 afgerond wordt. Er zijn plannen ontwikkeld voor een ingrijpende verbouwing van zorgcentrum Parkzicht. We gaan dit huis klaarmaken om veel meer mensen met dementie te kunnen verzorgen en zijn van plan om een nieuwe GRZ-afdeling te ontwikkelen. We hopen dat de uitvoering in 2021 gerealiseerd is. Tevens werken we aan de overgang van onze kantoorautomatisering van Citrix naar een Cloud-omgeving.

Waardeburgh maakte al met al een intensief en beladen jaar door. We leven mee met die families die hun dierbaren verloren. We kijken met bewondering naar de veerkracht van onze medewerkers die standvastig op hun post bleven en zien uit naar de realisatie van alle plannen die ondanks alles zijn ontwikkeld om de zorg voor onze cliënten op een maximaal niveau te houden.

**Gijsbert Buijs**  
bestuurder a.i.

PR  
OF  
IEL

**Waardeburgh**  
*Dit zijn wij*

**Waardeburgh is een organisatie die, geïnspireerd door het evangelie van Jezus Christus, zorg en ondersteuning biedt aan ouder-wordende-mensen die een beroep op ons doen. Waardeburgh staat bekend als een organisatie die oudere mensen ondersteunt in een zo actief en zelfstandig mogelijk leven. Waardeburgh garandeert een kwalitatief hoogwaardige en goed afgestemde zorg. Thuis of in een passende woonomgeving verleent Waardeburgh haar diensten.**

Onder zorg verstaat Waardeburgh het aanbieden van alle diensten en middelen, binnen de reikwijdte van onze organisatie, die bijdragen aan het welbevinden van de cliënt. Kwaliteit, innovatie en dienstbaarheid zijn vanzelfsprekende zaken voor onze organisatie.

Wij willen een vooruitstrevende en daadkrachtige zorgaanbieder zijn. Interne en externe groei, zowel kwantitatief als kwalitatief, worden nagestreefd in de vorm van geleidelijkheid en een verantwoorde bedrijfsvoering.

## Kernwaarden

Wederzijds respect  
Wederzijds vertrouwen  
Gelijkwaardigheid

De cliënt wordt benaderd en gezien als een mens met een te respecteren eigenwaarde en als medeverantwoordelijke partner binnen het zorgproces. De kwaliteit van leven wordt niet alleen door Waardeburgh gerealiseerd en gewaarborgd, met name de cliënt heeft hierin een centrale rol. De inbreng van de familie en omgeving van de cliënt, met betrekking tot mogelijke mantelzorgactiviteiten, vormen een wezenlijk onderdeel in het totale zorgproces.

Het behoud van onze christelijke identiteit is van fundamenteel belang voor ons bestaansrecht. Van iedere medewerker wordt verwacht vanuit onze identiteit de zorg aan te bieden en de begrippen wederzijds respect, wederzijds vertrouwen en gelijkwaardigheid uit te dragen en voor te leven.

Binnen alle geledingen van de organisatie dienen wij op creatieve en innovatieve wijze mogelijkheden en kansen optimaal te benutten om zo effectief en efficiënt mogelijk te werken.

### LANGDURIGE ZORG

<b>Zorgcentra</b>		<b>4</b>
<b>Bewoners in zorg</b>		<b>255</b>
Verzorgingshuis	88	
Verpleeghuis	167	
<b>Opnames van nieuwe bewoners</b>		<b>80</b>
<b>Medewerkers (inclusief stafdiensten)</b>		<b>334,4 fte</b>

### WIJKVERPLEGING

<b>Gemeenten waar WB wijkverpleging biedt</b>		<b>4</b>
<b>Gemiddeld aantal cliënten per maand</b>		<b>363</b>
<b>Unieke cliënten in 2020</b>		<b>604</b>
<b>Medewerkers</b>		<b>69,7 fte</b>

### WMO HUISHOUDING

<b>Gemiddeld aantal cliënten per maand</b>		<b>524</b>
<b>Unieke cliënten in 2020</b>		<b>609</b>
<b>Medewerkers</b>		<b>37,0 fte</b>

### DAGBESTEDING

<b>Locatie voor dagbesteding</b>		<b>3</b>
<b>Gemiddeld aantal cliënten per maand</b>		<b>45</b>
<b>Medewerkers</b>		<b>5,8 fte</b>

### VERENIGING WAARDEBURGHPLUS

<b>Aantal leden</b>		<b>1.749</b>
<b>Oplage Magazine SAMEN</b>		<b>3.000</b>

### ZORGKAART NEDERLAND

<b>Aantal beoordelingen</b>		<b>93</b>
<b>Gemiddeld cijfer Langdurige zorg</b>		<b>8,2</b>
<b>Gemiddeld cijfer Wijkverpleging</b>		<b>8,2</b>

# KERN NCIJ FE RS

Overzicht in cijfers

# 2020 IN WOORD & BEELD

JANUARI

## 20 JAAR WAARDEBURGH

In 2020 bestaat Waardeburgh 20 jaar. Gedurende het hele jaar hadden we leuke activiteiten gepland voor medewerkers, vrijwilligers én onze bewoners. Helaas gooide corona roet in het eten. Wel hebben we op al onze communicatie ons speciale logo gepubliceerd.



## WAARDEBURGH GAAT VOOR DUURZAAM

Op het dak van zorgcentrum Parkzicht zijn een aantal jaren geleden al zonnepanelen geplaatst en in januari volgden er nog meer. Verpleeghuis Overslydrecht en zorgcentrum De Waard waren nog niet voorzien, maar wekken nu ook zelf duurzame energie op. In totaal zijn ruim 700 zonnepanelen geplaatst. Door de milieuvriendelijke en duurzame opwekking verlaagt Waardeburgh haar energierekening. Dat geldt dat daarmee wordt bespaard, wordt gebruikt voor het bieden van waardevolle zorg. De opgewekte energie is voldoende om 59 huishoudens van energie te voorzien er worden 5191 bomen bespaard.



## KOPPELBED VOOR PARTNER BEWONERS

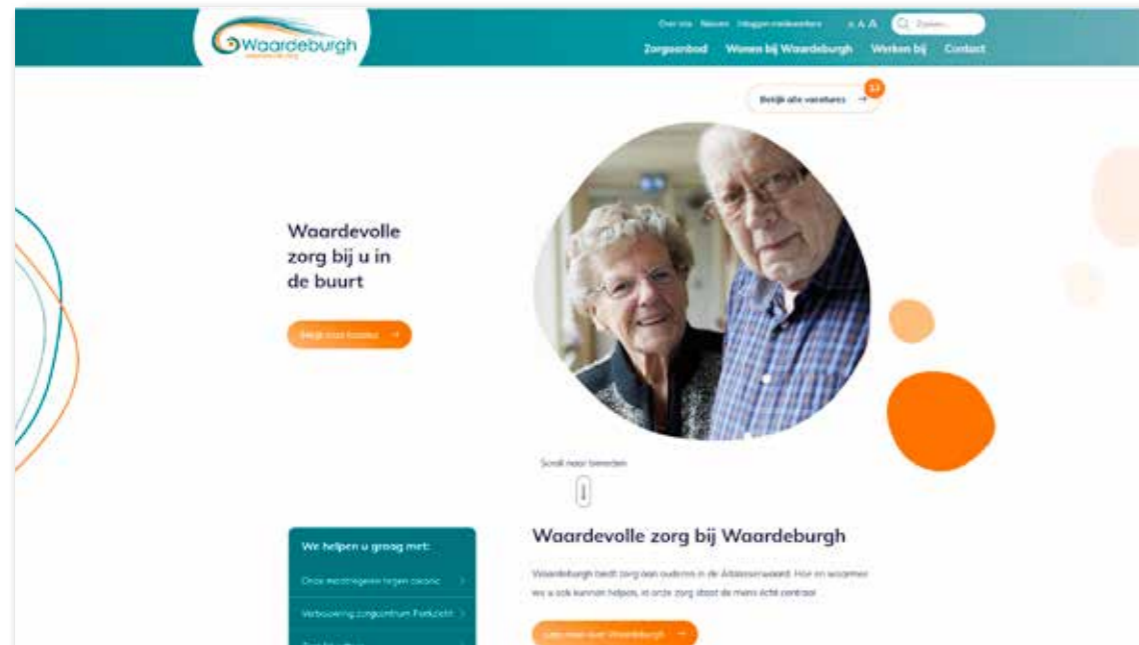
Sinds januari is er binnen Waardeburgh een 'koppelbed' beschikbaar. Door de inzet van dit bed wordt waarde aan het welzijn van onze cliënten toegevoegd, doordat partners regelmatig en naar behoefte kunnen blijven overnachten. Ook kan een verhuizing naar een zorgcentrum prettiger verlopen als de partner de eerste periode 's nachts kan blijven slapen. Het koppelbed is mogelijk gemaakt door Stichting Roparun en is beschikbaar voor alle zorgcentra van Waardeburgh.



Na ontvangst is het bed meteen in gebruik genomen in verpleeghuis Overslydrecht. Hier woont een mevrouw die in de laatste fase van haar leven verkeert. De zorgmedewerkers hebben met de familie overlegd of het bed ingezet mocht worden. Zij vonden het bed een geschenk uit de hemel. Mevrouw en haar man zijn namelijk altijd erg intiem geweest. Door het bed kan haar partner deze laatste dagen in haar aanwezigheid verblijven, waardoor zij veel rustiger is en haar partner op eigen wijze en tempo afscheid kan nemen. Mevrouw is helaas overleden, maar heeft dit wel in de armen van haar man gedaan. Een mooier eind hadden zij en haar familie zich niet kunnen wensen.

## NIEUWE WEBSITE

In het jubileumjaar is de nieuwe website gelanceerd. De site is aangepast naar de nieuwe huisstijl en informatie is makkelijker te vinden.



# MA AR T

## ONTVANGST 'VRIJWILLIGE INZET GOED GEREgeld'

Waardeburgh heeft in maart het keurmerk 'Vrijwillige Inzet Goed Geregeld' van de Vereniging Nederlandse Organisaties Vrijwilligerswerk (NOV) ontvangen. Dit keurmerk toont aan dat Waardeburgh ook goed voor haar vrijwilligers zorgt.

Ruim 600 vrijwilligers zetten zich belangeloos in voor de bewoners van de zorgcentra en de thuiswonende cliënten van Waardeburgh. De inzet van vrijwilligers is onmisbaar. Met het uitreiken van het 'Goed Geregeld' keurmerk bevestigt de NOV dat Waardeburgh goed met deze inzet omgaat.

Een beoordelaar van NOV bracht een bezoek aan Waardeburgh om met eigen ogen te zien hoe het vrijwilligerswerk is geregeld. Ook ging zij in gesprek met vrijwilligers en de vrijwilligerscoördinatoren en werd het vrijwilligersbeleid van Waardeburgh getoetst aan de richtlijnen van de NOV. Met name de goede, open sfeer viel de beoordelaar op.

De vrijwilligerscoördinatoren van de zorgcentra zijn terecht trots op het resultaat. "Het is goed om te horen dat vrijwilligers zich gewaardeerd voelen en dat ook een onafhankelijke beoordelaar zo positief is over de manier waarop we omgaan met onze vrijwilligers."

*Toen was het maart 2020 en brak de corona-epidemie uit. Meer over deze periode in het aparte hoofdstuk 'Corona'.*



## 9 KILO CHOCOLADE VOOR ONZE ZORGHEDEN

De medewerkers van Waardeburgh werden op donderdag 30 april verrast met maar liefst 9 KILO chocolade! De chocolade was afkomstig van het grootste chocoladekunstwerk ter wereld: een afbeelding van het nieuwe schip van Mercy Ships. De medewerkers ontvingen de chocolade als dank voor hun inzet en goede zorgen in deze tijd. Er moest een hamer aan te pas komen om de chocolade te verdelen.

### Over Mercy Ships

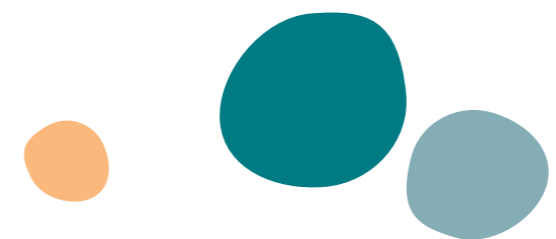
Hulporganisatie Mercy Ships vaart met haar schip naar landen in Afrika. Overal waar zij aanmeert, biedt zij hulp aan de armste mensen. Om geld in te zamelen voor een tweede schip, werd in februari van dit jaar het grootste chocoladewerk ter wereld gemaakt. Van de 1600 stukken chocolade waren er nog enkele stukken over. Die werden door Mercy Ships weggegeven aan zorghelden om hen een hart onder de riem te steken.



## ELEKTRISCHE SJUTTUL-BUSSEN

Sinds deze maand rijden er in Alblasterdam, Sliedrecht en omgeving twee gloednieuwe, elektrische Sjuttuls rond. De Sjuttul is de vervoersdienst van zorgorganisatie Waardeburgh en is speciaal bedoeld voor de senioren van Alblasterdam, Papendrecht, Sliedrecht en Hardinxveld-Giessendam.

Sinds 1 juli mogen de busjes – als zijnde een openbaar vervoersmiddel - ook weer worden ingezet voor recreatief vervoer.



### Duurzame zorg

De oude Sjuttul-bussen waren na talloze ritten aan vervanging toe. Een goed moment om meteen elektrische exemplaren aan te schaffen bij H4 Lease in Hardinxveld. Frank Docter, coördinator facilitaire dienst, vertelt: 'We zetten zo de volgende stap in het verder verduurzamen van onze zorg. Nu is de cirkel echt rond, want de elektrische bussen rijden op stroom die op onze eigen daken wordt opgewekt'.

AU  
GU  
ST  
US

## TESTKEUKEN VOOR DUURZAAM VERPAKKINGSMATERIAAL

In de keuken van Overslydrecht werd een proef gedaan met een nieuw soort biologisch afbreekbaar folie. Het folie is vervaardigd uit boomschors en kan worden gebruikt om maaltijdboxen te sealen. Dat werd meteen in de praktijk getest door de boxen van maaltijdservice Waardeburgh MaaltijdThuis af te dekken met het nieuwe folie.

### Composteerbare maaltijdbox

Al vanaf de start van Waardeburgh MaaltijdThuis worden de maaltijden verpakt in biologisch afbreekbare maaltijdboxen van Pacovis die worden geleverd door Natureko. Het folie dat daarbij gebruikt wordt voor het sealen, is gemaakt van suikerrietpulp. Ook dat is biologisch afbreekbaar, maar heeft als eigenschap dat het niet volledig transparant is. Het folie van boomschors is dat wel en dat maakt het product bijzonder.

SE  
PT  
EM  
BE  
R

## VERNIEUWDE MEDEZEGGENSCHAPSREGELINGEN VERSTERKEN POSITIE CLIËNTENRAAD

Op vrijdag 18 september ondertekenden bestuurder Peter de Wit en de leden van de centrale cliëntenraad van Waardeburgh de vernieuwde medezeggenschapsregelingen. Op basis van de vernieuwde Wet op de Medezeggenschap Cliënten Zorginstellingen (Wmcz) hebben cliëntenraden meer rechten en plichten gekregen.

De rol van cliëntenraden wordt steeds belangrijker. De nieuwe Wmcz is ingegaan op 1 juli 2020 en voorziet in het versterken van de positie van cliëntenraden. Bijvoorbeeld met afspraken over de communicatiestructuur, het recht op een scholingsbudget en het recht om professionele, onafhankelijke ondersteuning te kunnen inschakelen.

Alle vier de zorgcentra van Waardeburgh hebben een eigen cliëntenraad. De cliëntenraden komen op voor de belangen van de bewoners. De leden hebben regelmatig contact met cliënten en praten mee over het beleid. Een aantal leden hebben ook zitting in de centrale cliëntenraad. Op deze manier is er goed overleg tussen de cliëntenraden van de vier locaties en het bestuur van Waardeburgh.



## VVT ALLIANTIE WAARDENLAND

Twaalf ouderenzorgorganisaties en zorgkantoor VGZ in de regio Waardenland hebben hun gezamenlijke visie op de ouderenzorg in de regio tot 2030 gelanceerd. De bestuurders zien hoe de ouderenzorg verandert en de uitdagingen die dit met zich meebrengt. 'Het moet anders,' schrijven zij. 'Het moet SAMEN.' Als VVT alliantie Waardenland gaan zij gezamenlijk invulling geven aan de gedeelde visie.

De visie, die samen met VGZ is ontwikkeld, is het resultaat van een regionale samenwerking. Waar de zorgorganisaties een aantal jaar geleden nog veel meer elkaars concurrenten waren, zien bestuurders nu het belang van een goede samenwerking om de landelijke (en regionale) uitdagingen het hoofd te kunnen bieden. Dat belang van een goede samenwerking hebben zij vertaald naar een regionale visie.

### Regionale ambitie

De gedeelde visie is het antwoord op de groeiende schaarste aan medewerkers en middelen en de tegelijkertijd groeiende vraag van ouderen naar zorg. Stuk voor stuk landelijke opgaven waaraan de bestuurders in Waardenland regionaal invulling willen geven. De regionale ambitie is: bereiken dat zorg dicht bij mensen toegankelijk is, aansluit op hun behoeften én betaalbaar blijft.

### Realisatie

De visie is uitgewerkt in vijf onderwerpen (cliënten, medewerkers, organisatie, samenwerking en cultuur) en opgedeeld in twee sub-regio's: Drechtstreden en Alblasserwaard-Vijfherenlanden. Zo kan er recht worden gedaan aan de eigen dynamiek en karakteristieken van de sub-regio's. De visie gaat ook breder gedeeld en ingevuld worden met de verschillende stakeholders zoals de gehandicaptenzorg en GGZ, ziekenhuizen, gemeenten, woningcorporaties, welzijnsorganisaties en huisartsen.

Bij het realiseren van de ambitie voeren de bestuurders hetzij per sub-regio hetzij gezamenlijk projecten uit en trekken zij samen op.



## VERTREK BESTURDER PETER DE WIT, BENOEMING GIJSBERT BUIJS

**Gijsbert Buijs is benoemd als interim-bestuurder van Stichting Waardeburgh. Buijs is aangesteld door de Raad van Toezicht van Waardeburgh.**

Gijsbert Buijs heeft veel ervaring als bestuurder in de zorgsector, met name in de ouderenzorg en de GGZ. In de afgelopen jaren heeft hij bij onder meer thuiszorgorganisatie King Arthur Groep, Eleos GGZ en de Amsterdamse zorgorganisatie Amsta bestuurd.

Bij Waardeburgh volgt Buijs Peter de Wit op. De Wit was sinds 2015 bestuurder bij Waardeburgh. Joanne Quist van de Raad van Toezicht over de benoeming:

**'We halen met Gijsbert een ervaren zorgbestuurder binnen die direct inzetbaar is in de huidige zorgpraktijk waarbij corona veel impact heeft. Daarnaast staan we als speler in de ouderenzorg ook voor grote structurele uitdagingen in onze regio. Gijsbert gaat samen met de organisatie lijnen uitzetten hoe we daar de komende jaren mee om willen gaan.'**

In maart 2020 kreeg Waardeburgh ook te maken met Covid-19. Het Crisis Beleids Team (CBT) kwam bijna dagelijks bijeen om te overleggen welke maatregelen er geformuleerd en uitgevoerd moesten worden. Het CBT besprak zaken zoals de data en informatie omtrent besmettingen, opstellen en aanpassen protocollen, op- en afschalen van cohorten, inrichten van teststraten, continu monitoren van voorraden en beschikbare bedden en

communicatie met alle betrokkenen. Onze bewoners én medewerkers gingen een zeer zware tijd tegemoet, niet wetende dat de epidemie zo lang zou duren. Gelukkig werden er van alle kanten harten onder de riem gestoken. Een impressie...





De bewoners ontvingen hééél veel kaarten en tekeningen. Mensen stuurden 'leuke post' en de Stichting Open Jeugd Sliedrecht zette een tekeningenactie op touw.

Krijttekeningen voor oma's en opa's bij verpleeghuis Overslydrecht en bij De Waard.

Humorcoverband 'Jan pak de leuning' uit Sliedrecht trad buiten op bij zorgcentrum Parkzicht en verpleeghuis Overslydrecht. Jongeren uit de Hervormde Gemeente in Hardinxveld-Giessendam zongen en maakten muziek voor en met de bewoners van Pedaja. De bewoners zaten op hun balkon of voor hun raam en het bandje speelde in de tuin.



Krijttekeningen en spandoeken om medewerkers een hart onder de riem te steken...





De bewoners van afdeling Baanhoek in verpleeghuis Overslydrecht deelden een boodschap.



De zus van medewerkster Helene (zorgcentrum Pedaja) woont op Goeree-Overflakkee, waar veel boeren hun tulpen moesten vernietigen omdat zij ze niet konden verkopen. Deze tulpen van firma Van der Baan VOF kregen echter een mooie plaats in een vaas bij de bewoners op de kamers!



Er werden dozen en kratten vol bossen tulpen bezorgd voor de bewoners en zorgverleners van De Waard, namens heel Alblasserdam.



En we kregen prachtige cadeautjes. Van de Cliëntenraad Overslydrecht



BMN De Klerk en Novafront uit Hardinxveld-Giessendam spraken hun waardering uit voor de zorg en schonken onze ouderen in zorgcentrum Pedaja een mooi puzzelpakket, met legpuzzels en puzzelboekjes.



*En er werden heel veel bloemen uitgedeeld. Huisartsenpraktijk Sliedrecht gaf bloemen aan de thuiszorgmedewerkers in Sliedrecht.*



*Paastakken van de Stichting Open Jeugd Sliedrecht voor verpleeghuis Overslydrecht.*



*Een 95-jarige cliënt in Sliedrecht naaide zelf mondkapjes voor het thuiszorgteam!*

Vanaf het begin van de crisis heeft vooral de wijkverpleging veel met besmettingen onder de cliënten (en medewerkers) te maken. Zij zijn, zeker in die gevallen van besmetting bij een cliënt, vaak de enigen die nog lijfelijk 'over de vloer' komen. Dagelijks hebben zij te maken met mensen die vereenzamen en voor wie zij nog het enige persoonlijke contact vormen.

Vanaf oktober worden alle zorgcentra van Waardeburgh heel hard getroffen. Bewoners en medewerkers raken besmet, bewoners zijn ons ontvallen. Er moet van alles geregeld worden. Er worden speciale cohortafdelingen ingericht, waar besmette bewoners verzorgd en verpleegd worden, medewerkers werken in beschermende kleding en de zorgcentra gaan op slot.

Deze periode heeft veel van al onze medewerkers gevraagd. Er zijn vragen en er is angst en verdriet bij bewoners, familie en medewerkers. Het is een rollercoaster van emoties. Mooi om te zien hoe in die situatie medewerkers met al hun inzet en veel liefde voor de cliënten en bewoners zorgen en hoe collegiaal iedereen naar elkaar is: collega's van de verschillende disciplines helpen en zorgen goed voor elkaar.

In deze periode hebben we ervaren hoe kwetsbaar we zijn, maar ook dat we ons vertrouwen konden stellen op God. Hij gaf de kracht en motivatie om door te gaan met ons mooie werk en was ons tot steun, zoals verwoord in het lied 'Toekomst vol van hoop':  
*"Ook al zijn er duizend vragen,  
al begrijpen wij U niet,  
U blijft ons met liefde dragen,  
U die alles overziet."*

## WEBSITE WWW.WAARDEBURGH.NL

Totaal aantal bezoeken: **185.237**

Best bezochte pagina's: 1. Werken bij | 2. Contact pagina | 3. Wonen bij Waardeburgh | 4. Corona | 5. Over ons

## VOLGERS SOCIAL MEDIA

Facebook **900**  
Instagram **413**  
LinkedIn **440**

## MEESTE BEREIK

Waardeburgh - waardevolle zorg voor ouderen  
27 oktober 2020

We zijn inmiddels drie weken verder vanaf het moment dat de eerste bewoner positief testte. En nu zijn we helaas heel wat positieve testen verder... zowel bij de bewoners als bij het personeel. Dat is heftig. Bewoners die echt ziek zijn. Die meer zorg nodig hebben. En dat met een stuk minder personeel omdat veel van hen ook ziek zijn. Helaas overlijden er ook bewoners... Gelukkig zijn er ook bewoners die bijna niet ziek zijn. Daar proberen we ons maar aan vast te houden. Inm... Meer weergeven

Mensen bereikt **12.381**  
Likes **978**  
Opmerkingen **389**  
Keer gedeeld **62**



BEDRIJFSOPBRENGSTEN	2020	2019
Zorgomzet	€ 31.468.000	€ 28.009.000
Subsidies	€ 1.760.000	€ 258.000
Overige bedrijfsopbrengsten	€ 1.419.000	€ 1.701.000
<b>Som bedrijfsopbrengsten</b>	<b>€ 34.647.000</b>	<b>€ 29.968.000</b>
BEDRIJFSLASTEN		
Personeelskosten	€ 24.097.000	€ 19.995.000
Afschrijvingen	€ 1.985.000	€ 2.054.000
Overige bedrijfskosten	€ 6.482.000	€ 5.769.000
<b>Som bedrijfslasten</b>	<b>€ 32.564.000</b>	<b>€ 27.818.000</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>€ 2.083.000</b>	<b>€ 2.150.000</b>
Financiële baten en lasten	€ -228.000	€ -201.000
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>€ 1.855.000</b>	<b>€ 1.949.000</b>

BALANS	2020	2019
ACTIVA		
Materiële vaste activa	€ 25.194.000	€ 25.747.000
Vorderingen en overlopende activa	€ 3.985.000	€ 1.659.000
Liquide middelen	€ 5.199.000	€ 4.825.000
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>€ 34.378.000</b>	<b>€ 32.231.000</b>
PASSIVA		
Eigen vermogen	€ 18.893.000	€ 17.038.000
Voorzieningen	€ 477.000	€ 428.000
Langlopende schulden	€ 8.668.000	€ 10.525.000
Kortlopende schulden	€ 6.340.000	€ 4.240.000
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>€ 34.378.000</b>	<b>€ 32.231.000</b>

KENGETALLEN	2020	2019
Solvabiliteit	55,00%	52,90%
Liquiditeit	1,45	1,53
Rentabiliteit	5,35%	6,50%



## Contact

Waardeburgh

Bonkelaarplein 12

3363 EL Sliedrecht

Telefoon: **0800 - 456 0 456** (bereikbaar van maandag tot en met vrijdag van 08.30 tot 16.30 uur)

E-mail: **[info@waardeburgh.nl](mailto:info@waardeburgh.nl)**

Website: **[www.waardeburgh.nl](http://www.waardeburgh.nl)**

